

「するスポーツ」の運営は、一生をかけてやる価値のある事業です。

武田 利也

株式会社スポーツワン
代表取締役社長

経営道フォーラム4期生

スポーツを大きく分類すると、「観るスポーツ」と「するスポーツ」に分類される。私は、この「するスポーツ」に特化した会社を2001年に興した。日本でアマチュア向けに年間7,000から8,000のスポーツイベントが開催されていると言われている。その中で弊社スポーツワンは、約40%にあたる3,000のイベントを企画・運営している。競技もランニング、サッカー、フットサル、バスケットボール、ウォーキングと様々である。この他に、スポーツ施設の運営、予約システム、スポーツ保険のウェブサイト、スクール運営、スポーツ選手のキャスティングなども行っている。

■ 事業を始めた理由

この会社を創る少し前の話をしよう。1999年、私は飛ぶ鳥を落とす勢いの格闘技「K-1」のイベントプロデューサーだった。当時のK-1のチケットはプレミアチケットといわれ、定価の数倍で売買されているほど、かなりの人気だった。また、ヘビー級の「K-1グランプリ」から始まり、中量級の「K-1マックス」や年末の「Dynamite」など私達がプロデュースするものは高視聴率を記録した。そのころ、サッカー経験もないのにフットサルにはまり出していた私は、仲間のチームを集めて私設のフットサルリーグを始めた。このリーグの試合結果や現在の順位を知らせるために、当時まだ少なかったWEBを自分で作った。フットサルのサイトなどはほとんど無かったために、全国から問い合わせが殺到した。そこでWEB上に誰でも参加できるフットサルリーグ「フットワンリーグ」を立ち上げた。すると、瞬く間に全国に拡がり、500チームが参加する日本最大のリーグとなった。そのリーグに参加していたイベントやアミューズメント会社の経営者達5人で何か面白いことをやろうということになった。それが今のスポーツワンの前身の会社だ。

しかし、起業後1年、2年と経ち、資金は底をつきかけていた。このまま続けて倒産するのは目に見えている。話し合いの結果当初の創業メンバーから株を買い上げ、私一人で再スタートすることになった。改めて私は自分が最も好きなこと、得意なことは何かと自問自答した。答えは、「スポーツをする」ことだった。本当にこれしかないと今更ながら悟ったのだった。そこで、他にやっていた事業をすべて辞め、事業の原点となったフットサル、サッ

カに絞った。ここから怒濤の成長が始まった。オフィスだったマンションの一室は、1年余りで人とPCでいっぱいになり、エアコンをつけるとプレーカーが落ちてしまうため、エアコンをつけないで仕事をした。あまりに暑いので、皆でアイスを食べながら上半身裸で仕事をした。スポーツの聖地駒沢に移り、大きな一軒家を借りたが、半年でいっぱいになり、もうひとつオフィスを借りた。売り上げは2倍から3倍のペースで毎年増えた。

■ 社員の退職で気づいた「経営する」意味

そんなとき事件が起こった。その年に採用した新卒の新入社員8人が全員辞めたのだ。私が社長になってから順風満帆だっただけに、大きなショックだった。さらに売り上げが前年割れする月が続き、眠れない日が続いた。なぜ社員は辞めたのか。何がいけなかっただけか。私は経営者としても、人としてもあまりに未熟だった。社員が本当にこの会社で良かったと思える会社とはどんな会社だろうか。毎日自問自答を繰り返した。その結果、スポーツが好きなだけでは人はついてこないのだということに、私はやっと気づいたのだった。この日から社員の成長を第一に考え、社員の待遇も改善した。社員をどこに行っても通用するビジネスマンに育てよう誓った。



■ 「するスポーツ」の事業を行う意義

最後に、「するスポーツ」を事業として行うことには意義があることを説明したい。第一にスポーツをすると病気になるリスクが減り、健康な人が増える。それにより、国家的課題の健康保険問題も少しは解決する。年金の財源不足によって、定年が延長され高齢になっても働く必要が出てきた。つまり、これからの日本では健康であることが必須条件となってくるのだ。第二に、スポーツにはコミュニケーションを促進する効果がある。携帯やSNSなどの普及で、一人ひとりのコミュニケーション能力や社交性が全体的に低下している。スポーツを通じて様々な年齢や職業の人達と交流することは、本当に良いトレーニングになるのだ。

第三に、スポーツをしている人は元気だ。「元気があれば何でもできる」とアントニオ猪木さんも言っている。健全な精神は、健全な体に宿るのだ。

弊社のビジョンは、「スポーツとITのちからで『笑顔』を創る」である。儲からなくても、大変でも、一生をかけてやる価値のある事業だと今では本気で思っている。これからもスポーツ好きを一人でも増やし、元気な日本、元気なアジアを実現するために少しでも貢献したいと思っている。

スポーツワンでは、5月18日(土)に「企業対抗駅伝」イベントを開催予定です。ただ今お申し込みを受け付け中です。(申込み締切5月6日)



スポーツワン ホームページ

<http://www.sportsone.co.jp/index.html>