

経営道フォーラムEX

(旧 エグゼクティブフォーラム)

第35期 2024.6～2025.1 プログラム



経営理念

世界から尊敬される日本発地球企業を創ることができる
経営リーダーを育成する

1. 世界に通じる普遍的経営哲学を学ぶ場を提供する
2. 未来をつくり、対境[※]を豊かにする心を持った経営リーダーを育成する
3. 生涯学びあい、磨きあい、道を究める同志ネットワークを支援する

※対境とは：山城章が提唱した自然環境をも含めたマルチステイクホルダーを指す
実践経営学の「実践経営モデル」で説かれている企業活動が影響を与える範囲

山城経営研究所

VUCA時代の中で時間軸と空間軸で世界を見通し、 自らがチェンジメーカーとなる次世代経営リーダーを育成します

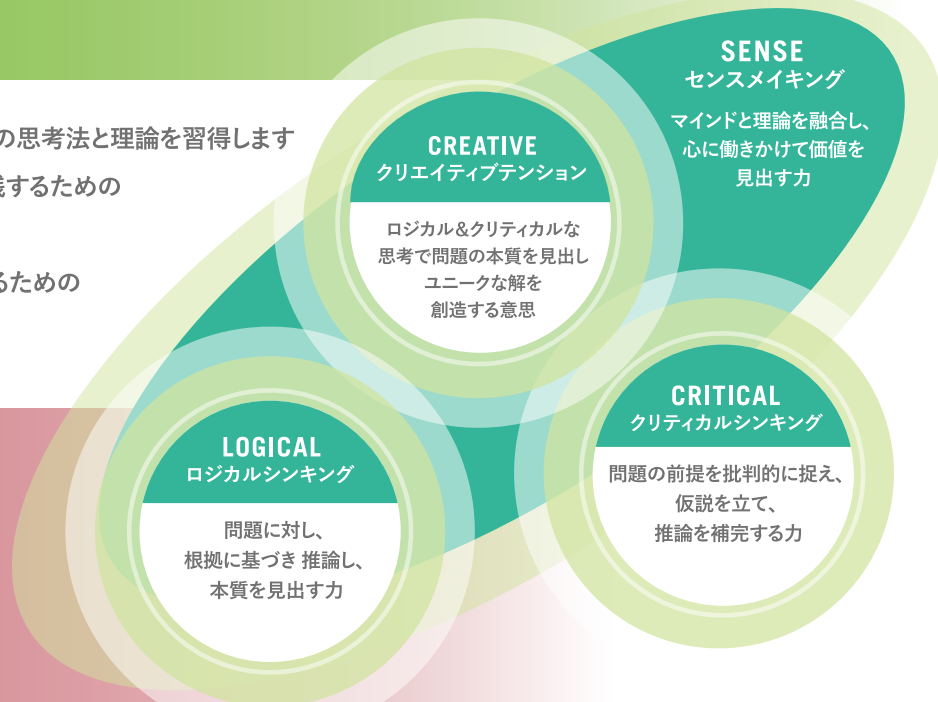
経営道フォーラムEXでは、激変する社会の中で自分軸を確立するための実践知を提供します

プログラムの目的

- 新しいパラダイムや、変革を実践するための思考法と理論を習得します
- 体験を通じ、得られた学びから変革を実践するためのプロセスを体系化します
- 多様なメンバーとイノベーションを実践するための方法論を創造します

経営道フォーラムEX で育成する力

次世代経営リーダーに求められる
3つの能力を育成します



カルチャー・トランスフォーメーションコース(CXコース)

自社を取り巻くカルチャー(企業・組織・自己と他者との関係性)を変革するために必要な理論を
学び、自らの実践を通じて、内なるパラダイムシフトを起こすことを目指すコースです

研究テーマ

- 利他性とSHIENが生み出すマネジメント
- 自律分散組織への変革のための組織開発
- 未来の社会を創造し、新しい経営と働き方をデザインする

【これまでの研究事例】

- ミドルマネージャーのための対話型リーダーへの変革論
- 挑戦する組織風土醸成に有効な SHIEN 学的アプローチ
- 持続可能な組織の発展を実現するための「信頼」のメカニズムとは

コーディネーター



山城経営研究所 主幹研究員
一般社団法人 SHIENアカデミー 代表理事

舘岡 康雄

東京大学工学部応用化学科卒業。博士(学術)(東京工業大学)取得。
1979年日産自動車中央研究所入社。品質技術部プロジェクトの推進、
グローバル保証体制の取りまとめを行う。2005年から人事部門コーディネーターとして、日産復活の本質(日産ウェイ)の確立と伝承、役員向けMOT研修を推進。2008年から2018年静岡大学大学院工学研究科教授。
2019年より当社主幹研究員(現職)。1998年よりSHIEN学を提唱し、
プロセスパラダイムを機軸としたマネジメントに関する講演を開始。



一般財団法人 クマヒラセキュリティ財団
代表理事

熊平 美香氏

青山学院大学法学部卒業後、ハーバード大学大学院MBA取得。
日本マクドナルド創業者・藤田田に弟子入りし、新規事業立ち上げや人材
教育の事業に携わる。その後株式会社エイテッククマヒラを設立し、「学習
する組織」の組織論に基づくリーダーシップ、チームビルディング、組織開発
を軸にコンサルティング活動を開始。経営道フォーラム11期生。

プログラムの特徴

4つの限界を超え、自らをパラダイムシフトする機会を提供します

※4つの限界とは元東京大学教養学部長石坂洋二郎氏が提唱する知識・経験・思考・視野の限界を指します。

1 全ての研究テーマにプロジェクトラーニング形式を導入 知の探索と知の深化を目指します

研究コースとして、企業文化、組織風土改革がテーマの「CXコース」、実在する企業や海外地域に対し、社会課題を解決するためのビジネスモデルを創出する「SXコース」をご用意しました。提供プログラムは共通開催の他、コース別プログラムもご用意します。ご自身の関心が高いコースを受講時にご選択いただきます。

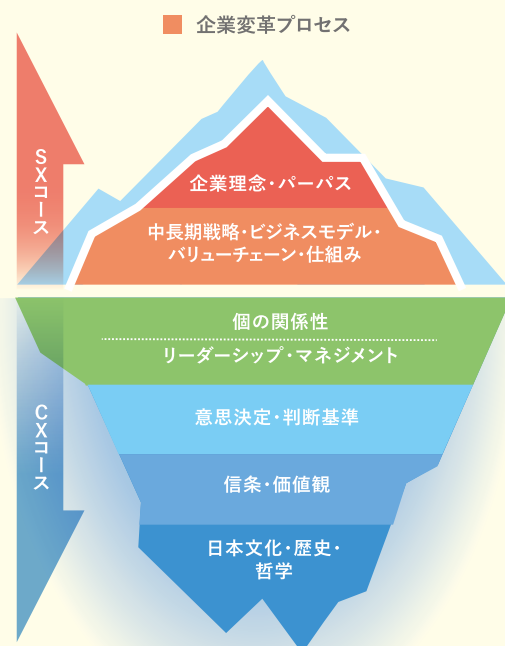
2 リベラルアーツを学び、自己探求の場を提供

人類のグローバル化の歴史や西洋から東洋までの哲学に関する古典を教材として提供し、普遍的思考を深めます。

さらに受講生同士の哲学的対話を通じて人間とは何か、自分とは何かを相互に学び合い、自分の軸の確立を目指します。

3 海外研究チームを新たに創設

ベトナムダナンでの合宿(別途参加費用)を含む、海外研究テーマにチャレンジ可能。現地スタートアップ企業の若手社員がチームメンバーに参画。異なる文化、価値観に触れ、世界を視野にアウトプットを創出します。



サステナビリティ・トランスフォーメーションコース(SXコース)

企業の持続的な成長と、社会のサステナビリティを両立するための理論と思考フレームを学び、創造性を発揮して、実践的ビジネスモデルの創出を目指すコースです

研究テーマ

- 社会課題を解決するためのビジネスモデルイノベーションとは
 - 新しい市場や顧客を創出するためのSXモデルの策定
 - 〈海外研究チーム〉ベトナムの社会課題解決をビジネスで解決するには
- ※ ご参加の場合、別途合宿費用をいただきます

【これまでの研究事例】

- 食品メーカーが実践する子供の貧困問題支援モデル
- エキナカ店舗向け食品ロスサービスの提供
- 外食産業による社会的価値向上のためのエンタメ事業への進出
- 先端技術メーカーが支援するサステナブルなスマートシティへの提案

コーディネーター



合同会社タッチコア
代表

小西 一有氏

同志社大学工学部卒業。東京理科大学大学院総合科学技術経営研究科技術経営専攻修了。1988年山一証券入社。1998年(株)テレビ朝日、ソニー(株)を経て、2001年よりガートナー・ジャパン(株)シニアエグゼクティブとしてコンサルティング活動に従事。2016年特定非営利法人CeFIL代表を歴任。2019年合同会社タッチコア代表就任(現職)。経営道フォーラム43期生。



慶應義塾大学大学院
教授

岡田 正大氏

早稲田大学政治経済学部政治学科卒業。本田技研工業(株)を経て、1999年米国オハイオ州立大学Ph.D.(経営学)を取得。慶應義塾大学大学院経営管理研究科教授。(現職)経済産業省新中間層獲得戦略研究会、同省BOPビジネス支援センター運営協議会、同省アフリカビジネス研究会、同省中南米市場獲得における基礎的調査に係る有識者意見交換会にて委員を務める。

6/24日

13:00-17:00
ホテル椿山荘東京

【共通開催】

1 開講式・オリエンテーション

① 開講式「新しい時代の経営と経営道」



山城経営研究所
代表取締役社長 橋本 孝之

- ② チーム研究の考え方・進め方
- ③ チームづくりと相互理解

2 合宿研究会

- ① SDGsアウトサイドインワークショップ
- ② 金沢発スタートアップ経営者との交流



一般社団法人PADAYON
代表理事 後藤 一平氏

- ③ 次世代経営リーダーへのメッセージ
山城経営研究所
代表取締役社長 橋本 孝之
- ④ 鈴木大拙に学ぶ日本的霊性
鈴木大拙記念館
学芸員 猪谷 聡氏

3 ワークショップ

新しい時代のパラダイムと企業経営
～SHIENと利他性がヒトをいかし、組織をいかす～



山城経営研究所
主幹研究員 舘岡 康雄

4 ワークショップ

リフレクション&ダイアログ
～自分とチームの成長を加速させる内省と対話の技術～



一般財団法人クマヒラセキュリティ財団
代表理事 熊平 美香氏

5 合宿研究会

- ① リベラルアーツ対話会「論会(RONE)」
～古典と対話し、自分とは何者かを知る～
- ② 山城実践経営学が目指す日本的思考と価値観



一般社団法人コンセンサス・コーディネーターズ
代表理事
東京工業大学 名誉教授
桑子 敏雄氏



山城経営研究所
取締役主幹研究員 堀越 勝

- ③ グローバルアーツWEBゼミソドロロジーフォローアップ
- ④ チーム研究相互発表

9/9日

15:00-17:00
オンライン

6 ワークショップ

対話型リーダーが組織を変革する！
～仕事を通じ Well Beingを実感するには～



シスコンシステムズ合同会社
執行役員 人事本部長 宮川 愛氏



株式会社コーチェット
代表取締役 櫻本 真理氏

9/27日

15:00-20:00
浅草ビューホテル
【共通開催】

7 ワークショップ

① 不確実性を読み解くための地政学の学び
～地理的特徴を知り、ビジネスリスクをチャンスに変える～



防衛省 防衛研究所 戦史研究センター
国際紛争史研究室
主任研究官 石津 朋之氏

② 第34期エグゼクティブフォーラム修了生との交流

7月～9月

ホテル椿山荘東京
【共通開催】

8 公開研究会

企業の変革と経営リーダーの行動変容



一橋大学大学院 経営管理研究科
教授 野間 幹晴氏

10/4日

13:00-17:00
ホテル椿山荘東京
【共通開催】

9 ワークショップ

中間発表会

山城経営研究所

10/22日

14:00-17:00
ホテル椿山荘東京
【共通開催】

10 社長道社長講演

経営哲学と次世代経営リーダーの使命を学ぶ



旭化成株式会社
代表取締役社長 兼 社長執行役員
工藤 幸四郎氏

12/5日

12/6日
ホテル春日居
【共通開催】

11 合宿研究会

- ① チーム研究のまとめと提言の準備
- ② チーム研究相互発表

1/23日

13:00-20:00
ホテル椿山荘東京
【共通開催】

12 シンポジウム

研究・提言発表「新たな経営、新たな道への提言」
第35期経営道フォーラムEX研究生

13 修了式・KAE会発足式

修了式「経営に心と道を」
山城経営研究所
代表取締役社長 橋本 孝之
～生涯教育とKAEネットワーク～
KAE会発足式とフォーラム修了祝賀会

9/5日

9/6日

奈良ホテル
【共通開催】

サステナビリティ・トランスフォーメーションコース(SXコース) プログラム

6/24 月

13:00-17:00
ホテル椿山荘東京

【共通開催】

1 開講式・オリエンテーション

① 開講式「新しい時代の経営と経営道」



山城経営研究所
代表取締役社長 橋本 孝之

- ② チーム研究の考え方・進め方
③ チームづくりと相互理解

6/27 木

6/28 金

金沢東急ホテル

【共通開催】

2 合宿研究会

- ① SDGsアウトサイドインワークショップ
② 金沢発スタートアップ経営者との交流



一般社団法人PADAYON
代表理事 後藤 一平氏

- ③ 次世代経営リーダーへのメッセージ
山城経営研究所
代表取締役社長 橋本 孝之
④ 鈴木大拙に学ぶ日本的靈性 鈴木大拙記念館
学芸員 猪谷 聡氏

7/8 月

13:00-17:00
浅草ビューホテル

3 ワークショップ

不確実性に対応する生態系モデルのシナリオプランニング



慶應義塾大学大学院
教授 岡田 正太氏

7/18 木

13:00-17:00
浅草ビューホテル

【共通開催】

4 ワークショップ

プラットフォームバリュー創造のための
ビジネスモデル策定ワークショップ



合同会社タッチコア
代表 小西 一有氏

8/28 水

15:00-17:00
オンライン

5 ワークショップ

「製造DXを実現するHILLTOPの経営哲学」



株式会社 HILLTOP
相談役 山本 昌作氏

9/5 木

9/6 金

奈良ホテル

【共通開催】

6 合宿研究会（海外研究チームを除く）

- ① リベラルアーツ対話会「論会(RONE)」
～古典と対話し、自分とは何者かを知る～
② 実践経営学とリベラルアーツ



一般社団法人コンセンサス・コーディネーターズ
代表理事
東京工業大学 名誉教授
桑子 敏雄氏



山城経営研究所
取締役主幹研究員 堀越 勝

- ③ グローバルアーツWEBゼミメンドロジーフォローアップ
④ チーム研究相互発表

9/10 火

9/13 金

ベトナムダナン

6 合宿研究会（海外研究チームのみ対象）

- ① ベトナム発スタートアップ企業との共創ワークショップ
② 研究活動のためのリサーチ&ヒアリング活動

9/27 金

15:00-20:00
浅草ビューホテル

【共通開催】

7 ワークショップ

- ① 不確実性を読み解くための地政学の学び
～地理的特徴を知り、ビジネスリスクをチャンスに変える～



防衛省 防衛研究所 戦史研究センター
国際紛争史研究室
主任研究官 石津 朋之氏

- ② 第34期エグゼクティブフォーラム修了生との交流

8 公開研究会

企業の変革と経営リーダーの行動変容



一橋大学大学院 経営管理研究科
教授 野間 幹晴氏

7月～9月

ホテル椿山荘東京

【共通開催】

10/4 金

13:00-17:00
ホテル椿山荘東京

【共通開催】

9 ワークショップ

中間発表会

山城経営研究所

10/22 火

14:00-17:00
ホテル椿山荘東京

【共通開催】

10 社長道社長講演

経営哲学と次世代経営リーダーの使命を学ぶ



旭化成株式会社
代表取締役社長 兼 社長執行役員
工藤 幸二郎氏

12/5 木

12/6 金

ホテル春日居

【共通開催】

11 合宿研究会

- ① チーム研究のまとめと提言の準備
② チーム研究相互発表

1/23 木

13:00-20:00

ホテル椿山荘東京

【共通開催】

12 シンポジウム

研究・提言発表「新たな経営、新たな道への提言」
第35期経営道フォーラムEX研究生

13 修了式・KAE会発足式

修了式「経営に心と道を」

山城経営研究所
代表取締役社長 橋本 孝之

～生涯教育とKAEネットワーク～
KAE会発足式とフォーラム修了祝賀会

募集要項

- 定員／40名
- 期間／2024年6月～2025年1月
- 会場／都内ホテル、石川県金沢市、奈良県奈良市、山梨県笛吹市

申込締切 2024年5月31日(金)

受講料 1,100,000円(税込)*〈海外研究チーム参加の場合:1,475,000円(税込)〉

- * 受講料にはプログラム受講料、教材費、合宿研究費(3回)、コンピテンシアセメント(2種)、フォローアップワークショップ実施費(修了後実施)を含みます。
- * プログラム参加及びチーム研究に係る全ての旅費交通費は含みません。
- * 海外研究チームに参加する場合は、ベトナム合宿参加費用として、受講料の他に別途375,000円(税込)をお支払いいただきます。
合宿参加費用の内訳は、往復飛行機代、海外保険料、現地移動費、訪問先謝金、その他現地サポート費用となります。
- * 海外研究チームにつきましては、募集人数に満たない場合実施を中止させていただきます。
- * キャンセルにつきましては、開講日の10営業日前(6月10日)よりキャンセル料がかかります。
- * 開講後はいかなる理由でもご返金はいたしかねますのでご了承ください。

申込方法 下記URLから、必要事項をご記入の上、お申し込みください。
お申込みは研修規約に同意いただく必要があります。

<https://survey.zohopublic.com/zs/3wBqLg>



お問い合わせ 株式会社山城経営研究所 経営道フォーラムEX事務局
担当／花輪 朱美 hanawa@kae-yamashiro.co.jp

参加企業実績

IHI / アドバンテスト / アヲハタ / アンリツ / 井関農機 / NCS&A / NTTコムウェア / NTTデータ / エル・ティール・エス / オートバックスセブン / オカムラ / 亀田製菓 / キューソー流通システム / コベルコシステム / ジェイアール東日本企画 / JR東日本東北総合サービス / ジェイアール東日本都市開発 / JSOL / ジャムコ / 昭和産業 / 静甲 / 全国共済農業協同組合連合会 / 大日本印刷 / 鉄建建設 / 東海旅客鉄道 / 東京ガス不動産 / 戸田建設 / 豊田合成 / 西日本旅客鉄道 / 日清フーズ / NITTAN / 日本アイ・ピー・エム / 日本電気 / 日本電信電話 / パローホールディングス / PCIソリューションズ / 東日本旅客鉄道 / 日立GEニュークリア・エナジー / 日立製作所 / 日立ビルシステム / ビューカード / 富士通 / 芙蓉総合リース / 文化シヤッター / 北越コーポレーション / 丸和運輸機関 / 三菱重工業 / 明治 / ヤマハモーターエンジニアリング / 吉野家 / 良品計画 など多数(五十音順・敬称略)

KAE会

1,650名が所属する プロフェッショナル経営リーダーネットワーク

フォーラム終了後も自己研鑽と相互啓発を行う生涯学習の場として、現在多くの修了生が活動しています。

「KAE会」は、フォーラム終了後、修了生によって期ごとに設立される自主的な学習・交流組織で、現在60期以上が活動しています。修了生はこのKAE会活動ネットワークを通じて、業種・業態・世代を超えた他では得られない知識や情報、価値観や経験に就いて自らを啓発しつつ、生涯の友を得たり、ビジネスチャンスを発見することができます。



主な活動

KAEプラットフォーム

- 会員企業の経営者を囲んで、自らが実践した戦略、最新情報、修羅場体験を伺い直接対話を行う
- 会員企業の最先端工場や特別施設などを見学し、他業種の戦略や最新技術を学ぶ
- オンラインで専門家の講義、日本の伝統文化やリベラルアーツを学ぶ

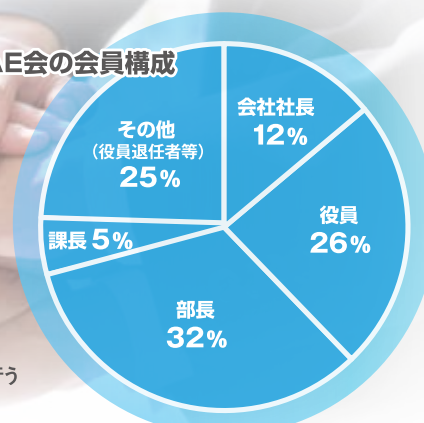
KAE SGP(生涯現役プロジェクト)

- 会員を企業の社外取締役や監査役へ紹介する

社長経験者数(累積) 600名

これまでの総修了生は3,500名を超えています。フォーラム修了後も自己研鑽と相互啓発を行う生涯学習の場として、現在も多くの修了生が活動しています。所属企業の社長に就任された方をはじめ、関連会社の社長に就任された方など、研修後に社長になられた方が多くいらっしゃいます。

KAE会の会員構成



1650名以上の経営者、経営幹部、次世代経営リーダーが所属

