

マネージャーのための パラダイムシフト講座

Paradigm
Shift
15期

対象／主任・課長

社会のパラダイムが非連続に変化する中で
自らがパラダイムシフトするための理論と
実践の場を提供します。

■ 本講座の学びと目指す人材像

社会のパラダイムが非連続に変化する今の職場では、一人ひとりの価値観や信念、物事の見え方の違いが複雑に重なり合い、これまでのような「手順を示す・管理する・正解を指示する」といったマネジメントでは、組織が前に進みにくくなっています。

この講座では、数字やプロセスだけでは捉えられない「人との関係性」に着目します。そして、「仕事のやり方(Doing)」だけに頼るのではなく、「自分のあり方(Being)」に目を向けられるよう、マネージャー自身の自己認識を大きく転換していくための学びを提供します。

人の器の領域とプログラム構成要素

マネージャーに求められる「実践力」と「人の器」の成長を促し、自己変革するための持続した学びの場を提供します。



※1 リベラルアーツおよび言響道プログラムは実施対象外です。

※2 本講座で特に成長を促す領域

Copyright© 2026 Yamashiro Management R&D Institute LTD. All rights Reserved.



異業種交流チームで学ぶパラダイムシフトするための3つのフェーズ

▶ Phase 1 ◀

「知る」

思考の枠組み、価値観、信念を知る

自己と他者の価値観、思考の枠組み、信念の違いを知ることで、相互理解を深めます。お互いの違いを尊重し、より健全な関係を築くパラダイムシフトについて学びます。

▶ Phase 2 ◀

「わかる」・「できる」

職場での実践を通じ変革へチャレンジする

チームメンバーと共に、可視化できない領域の課題を共有し、自分自身のあり方を変えながら新しい認識に基づくアクションを決めて職場で試行します。アクションを通じて理論を実践的な知として獲得します。

▶ Phase 3 ◀

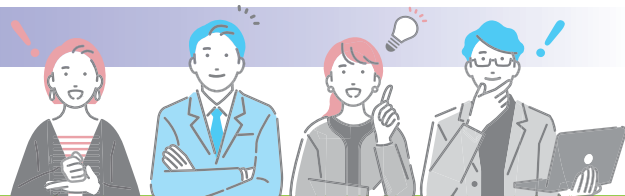
「パラダイムシフトする」
自己と組織を統合する

組織全体が自走するための、新しいリーダーシップのあり方を導き出し、自身の行動へ落とし込みます。

本講座の進め方

本講座は、弊社提供プログラムとは別にチーム活動を同時に実施いたします。

▶ チーム活動時間は、約30時間程度となります。



第15期 マネージャーのためのパラダイムシフト講座 2026.11.10 — 2027.2.22

1	11月10日[火] 10:00~17:00 開講式／オリエンテーション	山城経営研究所	①「パラダイムシフト講座開講にあたって」 ② 当講座の目的、内容、学び方について ③ チームづくりと相互理解 山城経営研究所 代表取締役社長 橋本 孝之
2	11月17日[火] 13:00~17:00 ワークショップ	オンライン開催	させる、させられる関係から、してもらう、してあげる関係へ 社会のパラダイムシフトによるマネジメントの変遷を学び、SHIEN学を通じて、自らが関係の質を変革するための理論とメソッドを習得します。 山城経営研究所 顧問 一般社団法人SHIENアカデミー代表理事 館岡 康雄
3	11月25日[水] 13:00~17:00 ワークショップ	オンライン開催	hintゼミ+コラボレーションプログラム ①「わかり合える関係になろう」 職場の適応課題を知り、ありたいチームの姿を描きます。適応課題を解決するための最適なコミュニケーション、実践方法を習得します。 株式会社 ループス・コミュニケーションズ
4	12月3日[木] 13:00~17:00 ワークショップ	オンライン開催	hintゼミ+コラボレーションプログラム ②「チーム行動の質を高めよう」 自走する組織を作るための実践フレームワークを学び、アクションプランへ適用します。 株式会社 ループス・コミュニケーションズ
5	12月7日[月] ▶ 12月11日[金] 進捗確認	オンライン開催	チーム別セッション アクションプラン実践を通じ、職場のメンバーの存在についてダイアログを実施します。
6	12月21日[月] ▶ 12月25日[金] 個別フィードバック	オンライン開催	コンピテンシーアセスメントフィードバック 個人ごとにアセスメントのフィードバックを実施し、自己を振り返ります。
7	2027年 1月14日[木]・1月15日[金] 合宿研究会	アートホテル成田 千葉県成田市	① 私のキャリアを振り返って 講師のキャリアをケースとし、自身のリーダーシップ、マネジメントのあり方について考えます。 山城経営研究所 代表取締役社長 橋本 孝之 ② 振り返りワークショップ これまで学んだことを振り返り、マネージャーとしての役割を再認識し、組織と自己のあり方を統合するためのリーダーシップについて言語化します。
8	2月22日[月] 15:00~17:00 発表会・修了式	山城経営研究所	発表会 ① これからのマネージャーの役割 ② 私の実践宣言 修了式 山城経営研究所 代表取締役社長 橋本 孝之

hintゼミ+

当講座では、齋藤徹著「だから僕たちは組織を変えている」に準拠した「hintゼミ+」とコラボレーションし、弊社オリジナルカスタマイズプログラムを提供しています。

募集要項

- 定 員 / 20名
- 期 間 / 2026年11月～2027年2月
- 会 場 / 山城経営研究所、千葉県成田市
- 申込締切 / 2026年10月26日(月)
- 受講料 / 3ヶ月 / 297,000円(税込)

■ 申込方法 下記URLから必要事項をご記入の上、お申込みください。
<https://survey.zohopublic.com/zs/icz009>

お問い合わせ

マネージャーのためのパラダイムシフト講座事務局
担当 花輪 朱美 hanawa@kae-yamashiro.co.jp



▶ 受講料にはプログラム受講料、教材費、合宿研究会費、アセスメント実施費(2種)を含みます。▶ プログラム参加及びチーム研究に係る全ての旅費交通費は含みません。
▶ 開講日の10営業日前(10月26日)よりキャンセル料がかかります。▶ 開講後はいかなる理由でもご返金はいたしかねますのでご了承ください。